

خلاصه مذاکرات صورتجلسه هشتاد و دوم هیأت مدیره سازمان استان تاریخ ۹۳/۱۱/۱۸

آقای دکتر غفرانی فرارسیدن ایام دهه فجر را به اعضای هیأت مدیره تبریک و تهنیت گفتند.

ریاست سازمان دربخش گزارش امور جاری به مطالب زیر اشاره نمودند:

- برگزاری جلسه با رئیس سازمان نوسازی شهر تهران درخصوص بافت فرسوده

- برگزاری جلسه بررسی مسائل و مشکلات اجرای ماده ۳۳ باحضور آقایان مهندس چمران رئیس شورای اسلامی شهر تهران، مهندس سالاری رئیس کمیسیون معماری و شهرسازی شورای اسلامی شهر تهران، دکتر مظاهریان معاون امور مسکن و ساختمان وزارت راه و شهرسازی، دکتر شیبانی اصل مدیرکل دفتر سازمان‌های مهندسی و تشکل‌های حرفه‌ای، مهندس نادری معاونت معماری و شهرسازی شهرداری تهران و خانم مهندس صادق‌زاده مدیرکل معماری و ساختمان اداره کل معماری و شهرسازی شهرداری تهران

- برگزاری همایش بلندمرتبه‌سازی و حضور سازمان استان در این همایش

- انتصاب آقای دکتر نی‌زاده به عنوان معاونت خدمات مهندسی سازمان

طرح اولین بند دستور جلسه با بررسی ساختار سازمانی:

آقای دکتر غفرانی عنوان نمودند یک ساختار شفاف و گویا می‌تواند در عملکرد نظام مهندسی تأثیرگذار باشد. ایشان اظهار امیدواری کردند با تصویب ساختار بررسی شده اثر مثبتی در دوره ششم در این حوزه به جای گذاشته شود.

آقای دکتر جهان‌بخش مطرح کردند ساختار تهیه شده دارای سه لایه می‌باشد. لایه ارکان که شامل مجمع عمومی، هیأت مدیره، بازرسان و شورای انتظامی می‌باشد. در لایه دوم هیأت رئیسه قرار دارد و لایه سوم ساختار نیز شامل معاونت‌ها می‌باشد. ایجاد دو معاونت امور دفاتر نمایندگی و توسعه سرمایه مهندسی در ساختار جدید دیده شده است. از مواردی که به آن توجه شده است موضوع انسجام بخشی به حوزه ریاست با تمرکز بر تأثیرگذاری هیأت رئیسه گروه‌های تخصصی و کمیسیون‌ها و پیش‌بینی تشکیلات دفتری بسیار منسجم در ساختار می‌باشد. ایشان از اعضای هیأت مدیره درخواست داشتند ساختار تهیه شده با دقت و سرعت عمل بررسی و تصویب شود تا هرچه سریعتر نسبت به اجرای آن اقدام شود.

آقای مهندس هاشمی اظهار داشتند بحث فعالیت‌های اداری و دبیرخانه امور مجامع در ساختار دیده نشده است. همچنین عنوان کردند فعالیت بخش امور اجرائی شورای انتظامی تحت نظر حوزه ریاست قرار گرفته است که به نظر صحیح نمی‌باشد.

آقای مهندس جعفری مطرح نمودند در ساختار مذکور در بخش وظایف نواب رئیس ابهام وجود دارد. یعنی مشخص نشده است که معاونت‌های تعریف شده در ساختار مذکور مستقیم زیر نظر رئیس سازمان می‌باشند یا نواب رئیس نیز اثرگذار خواهند بود.

آقای مهندس نصیری اظهار داشتند در بسیاری از سازمانها امور پشتیبانی مسائل و موارد قراردادهای را پیگیری می‌کنند در حالیکه در این ساختار امور پشتیبانی و امور قراردادهای جدا از یکدیگر تعریف شده است. همچنین در معاونت خدمات مهندسی امور کارشناسی و داوری تعریف شده است و در حوزه ریاست نیز شورای حل اختلاف تعریف شده است که می‌تواند در یکدیگر ادغام شود زیرا سیاست سازمان، سیاست انقباضی است.

- در این بخش مشاور ساختار سازمان توضیحاتی در خصوص موارد مطرح شده در خصوص ساختار مذکور به اعضای هیأت مدیره ارائه نمودند.

آقای مهندس قربانخانی اظهار داشتند در ساختار سازمانی ارکان سازمان در قانون تعریف شده است و جایگاه آنها مشخص می‌باشد. گروه‌های تخصصی نیز منتخب اعضای سازمان می‌باشند که نه زیرمجموعه اداری سازمان تعریف می‌شوند و نه عضو هیأت مدیره هستند. لذا جایگاه آنها بین هیأت مدیره و ارکان سازمان می‌باشد. در اصل هیأت رئیسه گروه‌های تخصصی مطابق رشته خود باید در سازمان مطالعاتی داشته باشند و خروجی جلسات خود را به هیأت مدیره ارائه نمایند تا در صورت صلاحدید هیأت مدیره آنها را مصوب نمایند. گروه‌های تخصصی از طریق دبیر هیأت مدیره با سازمان در ارتباط می‌باشند. لذا جایگاهی که در ساختار پیشنهادی برای آن در نظر گرفته شده است مناسب می‌باشد. ایشان پیشنهاد نمودند معاونت‌های تعریف شده در ساختار مذکور تبدیل به مدیریت شوند زیرا این موضوع باعث می‌شود سازمان با تغییرات هیأت مدیره دستخوش تغییرات نشود.

آقای مهندس کاظمی عنوان کردند در ابتدای کار مشاور، قرار بود چند کشور در این خصوص مورد بازدید قرار گیرد. ایشان همچنین در خصوص گروه‌های تخصصی نیز مطرح کردند وظایف این گروه‌ها در ساختار مذکور دیده نشده است.

آقای دکتر غفرانی مطرح کردند در واقع معاونت‌ها مسئولیت اجرایی سازمان را به عهده می‌گیرند. به عنوان مثال معاونت خدمات مهندسی یک بخش اجرایی در سازمان می‌باشد. ایشان عنوان کردند مناسب استان تهران نیست که این مسئولیت‌ها به عنوان مدیریت تعریف شوند و در استانهای دیگر به عنوان معاونت. ایشان همچنین عنوان کردند چابک‌سازی سازمان با ممیزی کردن وظایف سازمان بسیار متفاوت است.

آقای مهندس اولیازاده مطرح کردند بنیان سازمان نظام مهندسی بر هفت رشته شکل گرفته است ولی در ساختار مذکور هیأت رئیسه گروه‌های تخصصی خیلی کم‌رنگ دیده شده است. ایشان همچنین در خصوص معاونت‌ها نیز اظهار داشتند باید به عنوان مدیر مطرح شوند زیرا وقتی معاونت باشد مستقیماً به مدیر سازمان مرتبط می‌شود و چابک‌سازی مدنظر سازمان شکل نخواهد گرفت.

آقای مهندس بیطرف عنوان کردند سطح بالا، سطح سیاستگذاری است که ارکان سازمان در آن سطح قرار دارند. سطح دوم، سطح مدیریت سازمان و برنامه‌ریزی در سازمان می‌باشد. سطح سوم نیز سطح عملیاتی است. جایگاهی است که در حوزه‌های خدمات مهندسی و پشتیبانی در آن قرار دارد. ایشان مطرح کردند این تقسیم‌بندی از لحاظ سطوح سازمان تقسیم‌بندی درستی می‌باشد.

آقای مهندس محمدی‌نژاد اظهار داشتند این ساختار در حال حاضر کلی است و جزئیات آن در شرح وظایف و شرایط احراز مطرح خواهد شد. به عنوان مثال در این ساختار در خصوص بخش کمیسیون‌ها تنها ارتباط بین کمیسیون‌ها و بخش‌های دیگر مطرح است و جزئیات و شرح وظایف در این ساختار کلی دیده نشده است.

آقای مهندس حیدریون عنوان کردند بخش فنی مهندسی اصلاً در ساختار دیده نشده است. ایشان پیشنهاد نمودند این ساختار پس از اصلاحات مطرح شده از ابتدای سال ۹۴ اجرائی شود. شرایط احراز نیز که از ضروریات ساختار می باشد باید سریعتر تهیه و عملیاتی شود.

– نماینده مشاور ساختار در این بخش توضیحاتی در خصوص نظرات اعضای هیأت مدیره ارائه نمودند.

مصوبه ۱: بند ۱ دستور جلسه در خصوص بررسی ساختار سازمانی مطرح و پس از بحث و بررسی در این خصوص، با اکثریت آرای حاضران تاپ چارت و افزایش سه معاونت خدمات فنی مهندسی، پشتیبانی و منابع انسانی، برنامه ریزی و توسعه به پنج معاونت مالی و پشتیبانی، خدمات مهندسی، امور دفاتر نمایندگی، برنامه ریزی و سیستم ها، توسعه سرمایه مهندسی به تصویب رسید. همچنین مصوب شد کمیسیون طرح و برنامه اصلاحاتی را که در جلسه مطرح شد بررسی و پس از انجام اصلاحات، ساختار مذکور عملیاتی شود.

طرح دومین بند دستور جلسه در خصوص بررسی کارشناسی خرید ساختمان دفتر نمایندگی گلستان:

آقای مهندس ریوندی عنوان کردند سازمان موضوع بررسی کارشناسی دفتر نمایندگی گلستان را به کمیته املاک و مستغلات ارجاع نمود. این کمیته نیز از جنبه های مختلف موضوع را بررسی و جمع بندی و صورت جلسه شد و مبلغ کارشناسی مورد تأیید اعضای کمیته املاک و مستغلات قرار گرفت. نحوه تغییر کاربری ملک نیز با توجه به بررسی بعمل آمده صرفاً با طرح در کمیسیون ماده صد و تأمین پارکینگ های کسری امکان پذیر خواهد بود.

مصوبه ۲: بند ۳ دستور جلسه در خصوص بررسی کارشناسی خرید ساختمان دفتر نمایندگی گلستان مطرح و با توجه به اینکه موضوع در کمیته املاک مطرح و مبلغ کارشناسی مورد تأیید اعضای کمیته قرار گرفته است، مصوب شد با تغییر کاربری ملک مورد نظر از مسکونی به اداری، ملک مذکور برای دفتر نمایندگی گلستان خریداری شود.

سومین بند دستور جلسه با موضوع گزارش معاونت خدمات مهندسی در خصوص اجرای ماده ۳۳:

– در اجرای سومین بند دستور جلسه آقای مهندس حیدریون معاونت سابق خدمات مهندسی در خصوص اجرای ماده ۳۳ گزارش مبسوطی به اعضای هیأت مدیره ارائه نمودند. جلسه در ساعت ۱۹ با ذکر صلوات خاتمه یافت.